

経済的な支援だけでなく、時間の融通や空気感醸成の相乗効果

女性社員比率・管理職比率・管理職ママ比率2倍に※1

働くママの試練「小1の壁」に対応できる時短勤務の自由

株式会社ナリス化粧品(代表者:村岡弘義 本社:大阪市福島区)は、2012年に仕事と育児の両立をはかるための支援制度を大きく改定しましたが、2023年3月末で制度の導入以前と比較して、女性の社員比率・管理職比率・女性管理職におけるママ比率が、約2倍に増えたことがわかりましたので以下に内容をまとめます。(※1 2012年3月末と2023年3月末の比較)

社員が発言しやすい環境づくり「自己申告制度」は30年前から



マーケティング部社員の打ち合わせ風景

当社では、30年以上前から働きやすい環境の整備に取り組み、今では当たり前のことですが、1996年には「全社禁煙」、1999年には「婚姻後の旧姓使用の許可」など、細かな困りごとを解決する施策についても実施してきました。そもそもは、30年以上続いている社員の困りごとや希望を上司を通さず、直接人事に申告することができる「自己申告制度」を活用し、丁寧に社員の声を聞きとることで、継続的に改善を行ってきた結果が、結婚や出産、育児で女性が働くことをあきらめなくても良い環境の整備に繋がりました。当社では、経済的な支援と会社の空気感の醸成の両方が大切だと考え、社員一人一人の声を聞き、制度の改定の材料として継続した更新を行っています。

女性社員数・女性の管理職比率・管理職のママ比率 2 倍に※1。

当社は30年以上前から両立支援のための取り組みをしてきましたが(次頁参照)、なかでも大きな改革を行ったのが、2012年4月です。3か月以上の育休を取得した社員が復職する際に、就学前の子ども1人に対し月額2万円を支給する「復職支援金」の制度を開始したり、時短勤務の期間を子どもが小学校を卒業するま

		2012年3月末	2023年3月末
社員数	女性社員	242	350
	男性社員	390	263
	社員数合計	632	613
	女性社員比率	38%	57%
管理職数	女性管理職	39	80
	男性管理職	162	132
	女性管理職比率	19%	38%
管理職ママ社員	管理職ママ社員数	8	38
	女性管理職ママ比率	21%	48%

でに延長するといった、それまでにあった制度をさらに進化させるなど、複数の取り組みを開始しました。その結果、制度を大きく導入する前の 2012 年 3 月末と比較して、社員の女性比率は、38%から 57%に、女性管理職比率は、19%から 38%に、女性管理職のうちのママ社員比率は、21%から 48%に大きく伸長。複数の子どもの出産をしても、業務を円滑に行える社風が醸成されています。当社では、目に見える制度の充実化と同じように、空気感の醸成が重要であると考え、目には見えないストレスのない環境づくりにも意識的に取り組んできた結果、異なる立場の相手を理解・尊重し合う空気感が醸成されつつあります。尚、当社の両立支援制度は、産前休暇以外は男女ともに適用されており、その他の制度も出産や育児だけの適用にとどまらないことが、社員全体の働きやすさに繋がっています。

働くママの試練「小1の壁」にも対応。1か月ごとに変更できる時短制度は、子どもが小学校卒業するまで。

当社は、30年以上にわたり複数の制度を組み合わせ、必要に応じて更新をしてきましたが、その中でも社員にとって最も喜ばれているのが、子どもが小学校を卒業するまで時短勤務を利用できること。法令では3歳までが最大です。当社の時短制度は、5時間以上7時間半までの勤務時間を社員の希望によって選択でき、1か月ごとに変更可能なため、小学校入学時の「小1の壁」にも対応が可能です。経済的な支援だけでなく、時間の融通や働く時間の自由が働きやすい環境整備に役立っています。

【本件に関するお問い合わせ先】株式会社 ナリス化粧品 広報課 横谷(よこたに) 〒553-0001 大阪市福島区海老江 1 丁目 11 番 17 号 TEL:06-6346-6672 FAX:06-6346-6569 E-mail:narispr@naris.co.jp HP:https://www.naris.co.jp

【当社の両立支援の取り組み】

1993年	自己申告制度	社員が上司を介さずに人事部に直接悩みや希望を申告できる制度。
1996年	全社禁煙	
1999年	婚姻後の旧姓使用許可	
2010年	育児休暇期間を2年までに延長	それまでは法令と同じ1年6か月もしくは1歳を超えた4月まで。
	短時間勤務を小3までに延長	それまでの法令と同じ3歳までを延長。5時間から7時間30分の間で30分刻み。 1か月単位で変更可能。
	勤務時間のシフトを小3までに延長	法令は3歳まで。繰り上げ・繰り下げ対応可能。最長小3まで。
	勤務地限定制度	全国転勤ありから、希望の勤務地限定を選択可能に。
2012年	短時間勤務を小6までに延長	それまでの小3までをさらに延長。
	勤務時間のシフトを小6までに延長	それまでの小3までをさらに延長。
	子の監護休暇を小6までに延長	それまでの法令通りの小学校入学までを延長。
	時間外勤務免除を小6までに延長	それまでの法令通りの小学校入学までを延長。
	電話相談窓口を新設	人事部に電話・メールでの専用窓口を新設。
	通信教育支援	育休中でも通信教育の費用負担を開始。
	育休期間を勤続年数に加算	退職金支給の減額を軽減。社内褒賞制度の10年・25年の永続勤続表彰の対象に。
	復職支援金の支給	3か月以上の育休取得者が復職する際の手当。就学前の子どもの人数×月額2万円。
2018年	肌休暇制度	心と体と肌を健康に保つための休暇制度
	フレックス勤務制度	それまでの限定した職種の社員に対しての制度を全社員に適用。
2019年	社内呼称「さん」付けに	役員を含めた管理職含め、全社員の呼び名を「苗字+さん」に統一。
2020年	時間有休制度	1日もしくは半日単位の有休取得を1時間単位で取得可能に。
	パパブック作成	男性育休取得推進のサポートブック。本人用と管理職用で啓蒙。

【休暇を推進している取り組み】

肌休暇(2018 年 4 月から開始)・リフレッシュ休暇・メモリアル休暇 【その他の取り組み】

ノー残業デー(年間 16 日)・全社フレックスタイム制度・時間有休

【女性活躍関連の受賞歴】

2018 年 12 月 Forbes JAPAN WOMEN AWARD 2018 受賞 2020 年 2 月 大阪市女性活躍リーディングカンパニー 優秀賞受賞

- ■参考資料(過去に発行した働き方に関するニュースリリースのタイトル)
- 2016/03/30 過去 10年の育児休業復職率 100%
- 2017/04/19 育児休業後の定着率 3 年連続 100%
- 2018/04/25 ナリス化粧品、女性管理職比率 10年間で2倍以上に
- 2018/12/25 ナリス化粧品、日本最大の女性アワード FORBES JAPAN WOMAN AWARD 受賞
- 2019/04/24 ナリス化粧品、正社員の女性比率 10 年間で 34%から 53%に
- 2020/02/04 ナリス化粧品、大阪市女性活躍リーディングカンパニー 優秀賞受賞
- 2020/06/30 ナリス化粧品、男性育休取得増を目指し、「パパブック」作成
- 2021/03/26 ナリス化粧品、ママ昇進 10 年でのべ 11 人
- 2021/06/17 ナリス化粧品、男性育休取得者のうち 2/3 が 3 か月取得
- 2022/06/01 ナリス化粧品、男性育休取得者の100%が、「取得期間1か月以上」
- 2023/01/05 ナリス化粧品、「プラチナくるみん」企業に認定。

■ 会社概要

社名	株式会社 ナリス化粧品		
所在地	本社 大阪市福島区海老江 1 丁目 11 番 17 号		
資本金	16 億円		
代表者	代表取締役 村岡弘義		
社員数	613 名(正社員のみ 2023 年 3 月末・連結) 男性 263 名/女性 350 名		
売上高	205億円(2022年3月期·連結)		
グループ事業内容	 ■訪問販売事業 化粧品・健康食品・美容機器・補整下着等の販売/エステティック事業/教育事業 ■海外事業 東南アジア・中国など世界各国における化粧品の開発と販売 ■開発事業 OEM 事業(相手先ブランドによる製品生産受諾販売) ■通信販売事業 媒体を通した化粧品販売 ■店頭販売事業 化粧品商社等を通したドラッグストア・量販店での化粧品販売 直営店による店舗独自の化粧品の販売、エステティックサービスの提供 		